



NOVOS RUMOS

Choque de gestão

**Exercício
2015**



Dívidas encontradas após a posse

R\$ 800 mil de empréstimos bancários (24x)

As parcelas estão sendo pagas em dia

R\$ 300 mil em guias previdenciárias em atraso (INSS)

Parcelamento da dívida, enquanto aguardamos REFIS 2016

R\$ 1,8 mi ação Desembargador Natan

Encerramento da ação com acordo de R\$ 45 mil incluindo custas

R\$ 1,7 mi ação Intermédica

Ainda estamos em busca de um acordo



Dívidas encontradas após a posse

R\$ 3,4 mi Unimed FESP – judicializada

Acordo, reajuste ficou em 2 parcelas

R\$ 111 mil bloqueio judicial

Pago acordo de R\$ 37 mil com o desbloqueio do saldo

Duas ações trabalhistas, sendo uma com penhora do imóvel do restaurante

Em fase de acordo



Dívidas encontradas após a posse

R\$ 132 mil referente a fatura Unimed em atraso de 20 dias

Acordo de prorrogação com a Unimed para não prejudicar contrato

Inúmeras ações em fase de execução de sentença

Liberamos verba mensal R\$ 5 mil para o Depto. Jurídico efetuar acordos

Déficit de R\$ 25 mil / mês – Restaurante

Estão sendo tomadas medidas administrativa e financeiras para reverter o quadro

Déficit de R\$ 80 mil / mês – Colônia

Estão sendo tomadas medidas administrativa e financeiras para reverter o quadro



MEDIDAS INICIAIS

Primeiro passo

- Corte do cartão corporativo da Presidência (R\$ 20mil/mês)
- Corte do celular corporativo da Presidência e gerente do Restaurante
- Rompimento do contrato de TV R\$ 50mil
- Rompimento do contrato da produtora TV (R\$ 10mil/mês)
- Rompimento do contrato com apresentador do programa (R\$4mil/mês)
- Rompimento do contrato com Alimentador do site (R\$ 3/mês)



MEDIDAS INICIAIS

- **Entrega do imóvel alugado da sala dos Oficiais R\$ 4mil/mês (mudança para sede Conjunto 05)**
- **Afastamento do gerente do Restaurante após avaliação (Mário e Magali)**
- **Visita ao Hotel Colônia para avaliar a administração (Cássio e Magali)**
- **Inventário de bens, quando foi constatada a falta de alguns equipamentos e chaves do carro (todos os equipamentos já estão em posse da AOJESP, faltando somente a cópia da chave do carro**



MEDIDAS INICIAIS

Segundo Passo

- **Dispensas de funcionários através de acordos e parcelamentos que não ultrapassem o mandato;**
 - **(Gerente Restaurante);**
 - **(Administradores do Hotel Colônia);**
 - **(Assessor da Presidência);**
 - **(Secretária Financeira);**
 - **Regularização das advogadas (CLT)**



MEDIDAS INICIAIS

AOJESP

- Reforma possível do conjunto 5;
- Acessibilidade para os associados através da troca de salas;
- Troca do piso carpete por piso frio;
- Limpeza do 22º andar (depósito/arquivo morto);
- Digitalização de documentos do acervo: Convênio, Jurídico, Secretaria e Financeiro;
- Sistema de Gerenciamento eletrônico para integração dos departamentos (3 orçamentos);
- Novo site com integração com rede social;



MEDIDAS INICIAIS

RESTAURANTE:

- **Contratação de Assessoria para identificar os erros e apontar as soluções**



MEDIDAS INICIAIS

HOTEL COLÔNIA

- Nova gestão com redução do salário;
- Comodato para implantação de internet passando de 1mega para 5megas dedicados
- Compra de roupas de cama/banho
- Substituição de Lâmpadas comuns por LED (em fase de implementação)
- Transferência da TV LED da sala da Presidência para utilização no Hotel
- Troca de aparelho de ar condicionado com menor consumo



VISITAS ÀS COMARCAS, FÓRUNS E JUÍZES



VISITAS

- **ARAÇATUBA**
- **BAURU (PEDERNEIRAS)**
- **BOTUCATU**
- **BROTAS**
- **BATATAIS**
- **JAÚ (AVARÉ)**
- **HELLY LOPES MEIRELLES**
- **OURINHOS**
- **PRESIDENTE PRUDENTE (REGIONAL) PONTAL**
- **SANTA CRUZ DO RIO PARDO**
- **SÃO BERNARDO DO CAMPO**
- **SÃO JOSÉ DOS CAMPOS**
- **SÃO JOSÉ DO RIO PRETO**



ATENDIMENTO NA CAPITAL / INTERIOR



- **BROTAS**
- **FRANCA**
- **AMERICANA**
- **SANTOS**
- **ITAQUERA**
- **PENHA**
- **JOÃO MENDES BARRA FUNDA**
- **EXECUÇÕES**



AÇÕES



- **Reunião com o Presidente com apresentação da pauta específica provisória**
- **Criação de grupo de estudos das normas**
- **Reunião com juiz auxiliar corregedoria Dr. Renato Losano**
- **Fim do plantão de portas**
- **Projeto “linha segura”**
- **Busca de convênios e seguros (saúde, vida, autos e compra de veículos)**